

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
DO PERÍODO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2010

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2010	2009
Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo			
Recebimentos de clientes		242.914	229.871
Pagamentos a fornecedores		-95.628	-77.060
Pagamentos ao pessoal		-268.620	-240.692
Caixa gerada pelas operações		-121.334	-87.881
Pagamento/recebimento de imposto sobre o rendimento		-2.003	-2.392
Outros recebimentos/pagamentos		158.430	131.669
Fluxo caixa das actividades operacionais (1)		35.094	41.396
Fluxos de caixa das actividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Activos fixos tangíveis		-24.577	-30.483
Activos intangíveis		-2.896	
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Recebimentos provenientes de:			
Activos fixos tangíveis			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros activos			
Subsídios de investimento			
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
Fluxos caixa das actividades de investimento (2)		-27.473	-30.483
Fluxos de caixa das actividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos			
Realizações de capital e outros instrumentos capital próprio			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-917	
Juros e gastos similares		-2.174	-356
Dividendos			
Reduções de capital e de outros instrumentos capital próprio			
Outras operações de financiamento			
Fluxo das actividades de financiamento (3)		-3.091	-356
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		4.529	10.557
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período		12.060	1.503
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4.2	16.590	12.060

0,00

0,00